



# 7th Family Business Forum

## Making it a Success Story!

Πέμπτη, 12 Μαΐου 2022

### Πρόγραμμα:

- 12:00-12:10 **Εισαγωγή – Καλωσόρισμα**  
— **Μαριλένα Παππά**, Events Coordinator, KPMG in Greece
- 12:10-12:15 **Χαιρετισμός**  
— **Βαγγέλης Αποστολάκης**, Deputy Senior Partner, KPMG in Greece
- 12:15 -12:30 **Χαιρετισμός**  
— **Δρ. Βασίλης Γ. Αποστολόπουλος**, CEO Ομίλου Ιατρικού Αθηνών, Πρόεδρος Ε.ΕΝ.Ε Πρόεδρος Ελληνικού Συλλόγου Αποφοίτων του London School of Economics (HAALSE)
- 12:30 -12:50 **The regenerative power of family businesses: Transgenerational entrepreneurship**  
*Προκαταρκτική παρουσίαση των αποτελεσμάτων από την παγκόσμια έρευνα για τις οικογενειακές επιχειρήσεις της KPMG Private Enterprise σε συνεργασία με το STEP Project Global Consortium*  
— **Βαγγέλης Αποστολάκης**, Deputy Senior Partner, KPMG in Greece
- 12:50-13:20 **Επιχειρηματική φιλοσοφία και προσανατολισμός: Η διάχυση στη νέα γενιά ως προϋπόθεση επιτυχίας**  
*Ποιες προκλήσεις αντιμετωπίζουν οι οικογενειακές επιχειρήσεις στην προσπάθειά τους να μεταφέρουν με επιτυχία επιχειρηματική γνώση στην επόμενη γενιά; Άραγε διδάσκεται ο επιχειρηματικός τρόπος σκέψης; Η επιχειρηματικότητα είναι ταλέντο ή δεξιότητα; Ο Αναπληρωτής Καθηγητής Πανεπιστημίου Πειραιώς Μάρκος Τσόγκας θα εστιάσει στον κρίσιμο ρόλο της επιτυχημένης μεταφοράς άρρητης γνώσης και επιχειρηματικών προσεγγίσεων στη νέα γενιά.*  
— **Μάρκος Τσόγκας**, Αν. Καθηγητής Διεθνούς Μάρκετινγκ του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Πειραιώς
- 13:20-13:45 **Mergers & Acquisitions...the new challenge for Family Businesses**  
*Οι συγχωνεύσεις και εξαγορές εταιρειών αποτελούν στρατηγικές των επιχειρήσεων και σχετίζονται με την ανάπτυξη, την ολοκλήρωση και την επέκταση δραστηριοτήτων τους. Όσο πιο απαιτητικό και ευμετάβλητο γίνεται το χρηματοοικονομικό περιβάλλον, τόσο πιο ζωτικής σημασίας θα είναι οι συγχωνεύσεις και οι εξαγορές. Βασική παράμετρος για την επιτυχία είναι η χάραξη της σωστής στρατηγικής έγκαιρα, ο εντοπισμός της κατάλληλης επενδυτικής ευκαιρίας και η επιλογή του εξειδικευμένου συμβούλου. Τα βήματα που πρέπει να ακολουθηθούν, οι ευκαιρίες και οι κίνδυνοι, το πώς επηρέασε η πανδημία τη στρατηγική των επιχειρήσεων καθώς και οι τάσεις που επικρατούν στην αγορά είναι ορισμένα από τα θέματα που θα συζητηθούν.*  
— **Αρτεμης Πάνου**, Senior Manager, Deal Advisory, KPMG in Greece

- 13:45 -14:10 **Συμφωνίες Μετόχων: Από την θεωρία στην πράξη**  
*Αντικείμενο της παρουσίασης αποτελεί η ανάπτυξη της έννοιας και του σκοπού σύναψης των εξωεταιρικών συμφωνιών μεταξύ μετόχων εταιρειών ή/και τρίτων, οι συνήθεις όροι των συμφωνιών αυτών και η σχέση τους με το καταστατικό της εκάστοτε εταιρείας, καθώς και σχετικά πρακτικά ζητήματα.*
- **Σοφία Γρηγοριάδου**, Δικηγόρος/ Managing Partner, Παπακωστόπουλος - Γρηγοριάδου και Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία (CPA Law firm), Ανεξάρτητο μέλος του διεθνούς νομικού και φορολογικού δικτύου της KPMG
- 14:10-14:30 **Networking Break**
- 14:30 -15:45  
 Panel Discussion  
**Τα «μυστικά» μιας επιτυχημένης πορείας**  
*4 εκπρόσωποι οικογενειακών επιχειρήσεων που εμπλέκονται στη διοίκηση ή διακυβέρνηση των επιχειρήσεών τους μοιράζονται με το κοινό τις σκέψεις, γνώσεις και εμπειρίες τους σχετικά με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά των οικογενειακών επιχειρήσεων και το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα αυτών σε μια αγορά με δυναμικές αλλαγές.*
- **Χρήστος Αποστολόπουλος**, Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος Ομίλου Ιατρικού Αθηνών
  - **Ναταλί Βαγιωνή**, CEO, Fresh Line
  - **Απόστολος Καραμπίνης**, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Karabinis Medical S.A.
  - **Κωστής Κωνσταντινίδης**, Διευθύνων Σύμβουλος, CALPAK
- Συντονισμός: **Πάυλος Ευθυμίου**, Γενικός Διευθυντής της Ελληνικής Ένωσης Επιχειρηματιών (E.EN.E)  
 Subject matter expert: **Βαγγέλης Αποστολάκης**, Deputy Senior Partner, KPMG in Greece
- 15:45 -16:10 **Η σύγχρονη δυναμική των ελληνικών οικογενειακών επιχειρήσεων - Από την Οικογενειακή Επιχείρηση στον Ελληνικό Οικογενειακό Όμιλο**  
*Οι Οικογενειακές Επιχειρήσεις συνεχίζουν να αποτελούν την "ραχοκοκαλιά" αλλά και κινητήρια μονάδα τόσο της ελληνικής όσο και της παγκόσμιας οικονομίας. Η σύγχρονη ανάπτυξη συμπαρασύρει μία τάση μετάβασης από την απλή μορφή της Οικογενειακής Επιχείρησης, σε μία νέα δομή "Οικογενειακού Ομίλου". Στη βάση αυτή, εντείνεται πλέον η συζήτηση όσον αφορά στη δυνατότητα επαναπροσδιορισμού και ανάδειξης της Ελλάδας ως δικαιοδοσίας διακράτησης συμμετοχών και κεντρικής διοίκησης ("holding hub") και για Οικογενειακές Επιχειρήσεις.*
- Με δεδομένη λοιπόν την ιδιάζουσα σημασία του θεσμού της Οικογενειακής Επιχείρησης εντός ενός διευρυμένου, πολύπλοκου και διαρκώς μεταβαλλόμενου φορολογικού περιβάλλοντος, καθίσταται επιτακτική ανάγκη η επαναπροσέγγιση του θεσμού σε σχέση με τα φορολογικά κίνητρα και τις δυνατότητες που παρέχει η Ελλάδα, με γνώμονες, μεταξύ άλλων, την ανάπτυξη, την βέλτιστη διακυβέρνηση, τη μεταβίβαση στις επόμενες γενεές, κλπ.*
- **Γεωργία Σταματέλου**, Partner, Head of Tax & Legal, KPMG in Greece
- 16:10-16:30  
 Fireside Chat  
**Making it a Success Story...the story from within!**  
 Ο δρόμος προς την επιτυχία είναι πάντα γεμάτος ευκαιρίες αλλά και δυσκολίες...the story from within. Ο δημοσιογράφος **Νίκος Υποφάντης** συνομιλεί με τον **Χρίστο Παπαδημητρίου**, CEO της εταιρείας "Καλαμάτα Παπαδημητρίου".
- 16:30-17:00  
 International Keynote  
**Building Family Unity**  
*Η Maria Sinanis, ανώτερη σύμβουλος και partner του Cambridge Advisors to Family Enterprise και διεθνής σύμβουλος οικογενειακών επιχειρήσεων, παρουσιάζει τα κοινά πρότυπα οικογενειακής δυναμικής που αναδύονται στις οικογενειακές επιχειρήσεις δια μέσου των γενεών και δείχνει πώς μπορεί να εξασφαλιστεί η οικογενειακή ενότητα για να κρατήσει την οικογένεια ευθυγραμμισμένη και ανθεκτική.*
- **Maria Sinanis**, International Advisor to Family Enterprises and Partner, Cambridge Family Enterprise Group, Co-author, *Next Generation Success*

17:00-17:30

**Συν-διοίκηση οικογενειακής επιχείρησης: Μπορεί η εξαίρεση να κερδίσει τον κανόνα;**  
Υπάρχουν περιπτώσεις, συνήθως κατά τη μετάβαση από την πρώτη στη δεύτερη γενιά, όπου επιλέγεται το μοντέλο της συν-διοίκησης στις οικογενειακές επιχειρήσεις. Η απομάκρυνση από την «πεπατημένη» ποιες παγίδες κρύβει; Κάτω από ποιες προϋποθέσεις η αναμφισβήτητα δύσκολη αυτή μορφή διοίκησης μπορεί να αποδειχτεί αποτελεσματική και επιτυχημένη; Η Κατερίνα Πολυζώη, Διευθύντρια στον τομέα των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών προς Οικογενειακές Επιχειρήσεις της KPMG αναλύει τις προκλήσεις, τις αβεβαιότητες αλλά και τη δυναμική συμβολή της συν-διοίκησης στην ευημερία των οικογενειακών επιχειρήσεων.

— Κατερίνα Πολυζώη, Senior Manager, Family Business, Consulting, KPMG in Greece

17:30

**Κλείσιμο Συνεδρίου**